

TOPS TAGE 2026

27.02. – 01.03.2026
in München

Der Twist im Zwist. Uneinig und handlungsfähig

Zwei sind sich nicht einig, haben völlig unterschiedliche Pläne und Sichtweisen. Es ist unwahrscheinlich, dass sie gemeinsam handlungsfähig werden. Doch es gelingt immer wieder: zwischen Personen, Parteien, Teams, Organisationen, Staaten ... Wir wollen der Frage nachgehen, was macht einiges Handeln im Dissens möglich?

Zuerst werfen wir einen experimentellen Blick auf unsere eigene Praxis der Beratung und Leitung. Gelungene und misslungene Beispiele fürs Twisten in Supervision und Training öffnen das Erfahrungsfeld.

Die Zukunft wird uns Kooperation in einem bislang nicht bekannten Maße abverlangen. Im Kern geht es um Solidarität mit Menschen, von denen uns vieles trennt. *Heinz Bude* prüft in seinem Vortrag, was Solidarität noch oder wieder bedeuten kann.

Mit gewieften „Twistern“ diskutieren wir typische, verfahrene Ausgangslagen und staunen, wie es dennoch weiterging oder auch nicht. Sie schildern Erfahrungen aus Supervision, Kommunalpolitik, Polizei, Gewerkschaften, Eheberatung und NGOs. Im Anschluss lernen wir einschlägige und besondere Herangehensweisen kennen.

Ein gelungener Twist verlangt Anpassung. Hier liegen Kooperationsbereitschaft und Konformitätsdruck nahe beieinander. Was sagt die Gruppendynamik dazu?

Die 12. TOPS-Tage bieten ein Forum zum fachlichen Austausch zwischen Berater:innen, Personalverantwortlichen und Führungskräften. Das Programm verbindet aktuelle theoretische Beiträge mit vielfältigen Praxisbeispielen.

Erforschen Sie mit uns, wie der Twist im Zwist gelingt.

Mitwirkende

- **Kai Alhanen**, Finland, is the director of Dialogue Academy and a researcher in political philosophy. He has introduced innovative dialogue concepts like Timeout and National Dialogues.
- **Prof. Dr. Heinz Bude**, Professor em. für Soziologie der Universität Kassel, Schwerpunkte Makrosoziologie, Exklusions-, Generations- und Unternehmensforschung. Zahlreiche Veröffentlichungen, darunter: Solidarität – Die Zukunft einer großen Idee (2019).
- **Rosa Budziat***, Diplomsozialpädagogin, Freiberufliche Trainerin für Gruppendynamik (DGGÖ), Psychodramaleiterin (DFP), Balintgruppenleiterin (FIS).
- **Michael Braun**, Geschäftsführer und Mitglied der tariflichen Verhandlungskommission Baden-Württemberg der IG Metall.
- **Prof. Dr. Babette Brinkmann***, Professorin für Organisations- und Gruppenpsychologie an der TH Köln, Trainerin für Gruppendynamik (DGGÖ), systemische Beraterin (SWF), Supervisorin (DGSv).
- **Alexandra Caterbow** ist Politologin und Sozialpsychologin. Sie nahm seit Beginn an den Verhandlungen zu einem internationalen Plastikabkommen für die NGO HEJSupport teil.
- **Petra Dunker**, Geschäftsführung eines Tochterunternehmens einer diakonischen Einrichtung, Gruppendynamische Leiterin (DGGÖ), Sozialpädagogin, -arbeiterin.
- **Josef Eder**, Community Dance Choreograph, Tänzer, Schauspieler, Musiker.
- **Irmengard Hegnauer-Schattenhofer***, Diplom-Psychologin, Supervisorin (DGSv), Trainerin (DGGÖ), Psychotherapeutin.
- **Simone Holderried**, Diplom-Pädagogin, Trainerin für Gruppendynamik (DGGÖ), Supervisorin (DGSv), Fraktionsvorsitzende der Grünen im Stadtrat und Kandidatin für das Amt der Bürgermeisterin der Stadt Brühl.
- **Susanne Holzbauer***, Diplom-Psychologin, Supervisorin (DGSv), Trainerin (DGGÖ), Psychotherapeutin, Vorsitzende des TOPS München – Berlin e.V.
- **Dr. Alexander Kirchner M.A.**, Gruppenanalytiker, Supervisor (DGSv), Gruppendynamiker (DGGÖ) Mitinhaber von kirchner Seminare.
- **Dr. phil. habil. Oliver König**, Soziologe, Trainer für Gruppendynamik (DGGÖ), Supervisor (DGSv), systemischer Therapeut, eigene Praxis; Fachbuchautor, zuletzt: „Experimente in Demokratie“ zur Geschichte der Gruppendynamik in Deutschland (2025)
- **Corinna Korb**, Diplom-Betriebswirtin (FH), Supervisorin, Coach, Organisationsentwicklerin (DGSv), Mitglied im Netzwerk „Supervision und gesellschaftlicher Zusammenhalt“.
- **Nele Kreuzer**, Diplom-Sozialpädagogin (FH), Familien- und Paartherapeutin in München.
- **Hubert Kuhn***, Diplomvolkswirt, freiberuflicher Trainer für Gruppendynamik (DGGÖ), Supervisor (DGSv), Organisationsberater, Mediator.
- **Anna Malunat**, studierte Theater- und Opernregie, zehn Jahre als Regisseurin tätig, seit 2014 Supervisorin, Coach (DGSv), zertifizierte Mediatorin.
- **Jennifer Nadel**, journalist, founder of compassion in politics, speaker, consultant.
- **Juliane von Reppert-Bismarck**, Gründerin von „Lie Detektors“, berät Regierungen und internationale Organisationen zum Umgang mit Fake News.
- **Harald Rüster**, Politologe (M.A.) Hat an verschiedenen gewerkschaftlichen Kampagnen im Gesundheitssystem unterstützend mitgewirkt. Mittlerweile in der politischen Bildungsarbeit aktiv.
- **Dr. Karl Schattenhofer***, Diplom-Psychologe, freiberuflicher Trainer für Gruppendynamik (DGGÖ), Supervisor (DGSv), approbierter Psychotherapeut.
- **Cornelia Schneider***, Diplom-Soziologin, Gruppendynamische Trainerin (DGGÖ), systemische Coach, freiberufliche Trainerin für Diversität und Rassismuskritik.
- **Prof. Dr. Marc Simon***, Professor für Organisationspsychologie an der Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften, Diplompsychologe, Trainer für Gruppendynamik (DGGÖ), Supervisor (DGSv).
- **Sahar Vahdati**, Pädagogin (M.A.), Supervisorin und Coaching (DGSv), Gruppendynamische Leiterin (nach DGGÖ).
- **Dr. Thomas Vogl**, evangelischer Theologe, Trainer für Gruppendynamik (DGGÖ), Supervisor (DGSv), Coach, Organisationsberater.

*Mitglieder von TOPS München – Berlin e.V.

Freitag, 27.02.2026

14.00 – 15.00 Uhr Ankommen

15.00 – 16.00 Uhr Begrüßung und Einführung:

Wie kam es zu diesem Thema?

Susanne Holzbauer, Babette Brinkmann, Thomas Vogl, Karl Schattenhofer

16.00 – 18.00 Uhr

„Der Twist im Zwist – Wie gehen wir als Berater:innen, Trainer:innen, Führungskräfte damit um?“ Ein Experiment in Gruppen

Rosa Budziat, Karl Schattenhofer

18.00 Uhr Abendessen

19.00 – 20.30 Uhr

Vortrag | *Heinz Bude: „Solidarität – Eine große Idee mit Zukunft?“*

Samstag, 28.02.2026

9.00 – 10.00 Uhr

Vortrag | *Juliane von Reppert-Bismarck: „Lügen, Fakten, Meinungen – Wege zu sinnvollen Diskursen in polarisierten Zeiten“*

10.30 – 12.30 Uhr

Kundige „Twister“ stellen ihre Praxis zur Diskussion:

- Gegensätze, die sich bewegen: Unvereinbare Positionen in Tarifauseinandersetzungen. (*Michael Braun, Marc Simon*)
- UN Plastikabkommen: Verhandeln bei unüberbrückbaren Positionen. (*Alexandra Caterbow, Thomas Vogl*)
- „Sind wir uns noch grün?“ Wie kommt man zu gemeinsamen Beschlüssen in der Fraktion. (*Simone Holderried, Hubert Kuhn*)
- Polizei und Zivilgesellschaft: zwischen radikaler Offenheit und eigenen Grenzen. (*Korinna Korb, Anna Malunat*)
- Wenn Unterschiede trennen – Diskriminierungssensible Verständigung in Beratung und Training. (*Conny Schneider, Sahar Vahdati*)
- Uneinig und handlungsfähig? Hochstrittige Elternpaare. (*Nele Kreuzer*)
- Führung zwischen Streit und Story – Damit Status nicht das letzte Wort hat. (*Petra Dunker, Rosa Budziat*)

Kosten

Die Tagungskosten betragen bei Anmeldung:

... bis 27.11.2025 395,00 EUR

... ab 28.11.2025 445,00 EUR

Zusätzlich berechnen wir eine **Tagungshauspauschale** von 115,00 EUR. Bei der Tagungshauspauschale ist die Verpflegung inklusive:

- Freitag: Willkommenssnack, Kaffee/Kuchen, Abendsnack
- Samstag: Frühstückssnack, Kaffeepause, Mittagessen, Kaffee/Kuchen
- Sonntag: Frühstückssnack, Vitaminpause

Eine Teilnahme ohne Pauschale ist nicht möglich.

Eine Übernachtung im Tagungshaus ist nicht möglich. Wir verschicken eine Hotelliste nach der Anmeldung.

TOPS Dinner

Am Samstag, den 28.02.26, können Sie für eine Kostenpauschale von 42,00 EUR am festlichen Buffet/Abendessen teilnehmen.

Tagungsort

Hochschule Fresenius München
Infanteriestraße 11 a
80797 München

12.30 Uhr Mittagessen

14.00 – 15.00 Uhr

Wie wird aus Uneinigkeit Handlungsfähigkeit?

Innovative Herangehensweisen

Kurze Vorträge zu:

- Macht durch Einigkeit entwickeln – das Prinzip Organizing (*Harald Rüster*)
- Time out and National Dialogue – innovative dialogue concepts for Democracy and Supervision (*Kai Alhanen*)
- Compassion in Politics – how to learn, how to live it (*Jennifer Nadel*)
- Aktivismus am Arbeitsplatz (*Babette Brinkmann*)

15.15 – 16.15 Uhr

Rückfragen, Diskussion der Vorträge

16.30 – 17.30 Uhr

Was hilft? Die Gruppen vom Freitag sortieren für das Plenum am Sonntag.

18.00 TOPS-Empfang

19.00 Uhr Buffet und Disco mit *Alexander Kirchner*

Sonntag, 01.03.2026

9.00 – 10.00 Uhr

Oliver König und Susanne Holzbauer im Gespräch:

„Ich arbeite nie am Wir-Gefühl – zum Konformitätsproblem in Gruppen“

10.30 – 11.30 Uhr

Abschlussplenum:

Wie gelingt ein Twist im Zwist?

11.30 – 12.30 Uhr

Wie bewegt sich ein Zwist im Twist – Ein Tanzexperiment mit *Josef Eder*

Gegen 13.00 Uhr Ende der Tagung

Anmeldung

- Die Anmeldung ist online möglich unter <https://tops-ev.de/angebote/tops-tage/>
- Sie erhalten von uns eine schriftliche Anmeldebestätigung und Rechnung.
- Die Begleichung der Tagungskosten erfolgt über das SEPA-Lastschriftverfahren.



Rücktritt

Falls Sie vor dem 20.12.2025 von Ihrer Anmeldung zurücktreten, erstatten wir die Tagungsgebühr abzüglich einer Bearbeitungsgebühr von 50,00 EUR. Bei Rücktritt nach dem 20.12.2025 werden 50 % der Tagungsgebühren erstattet, sofern jemand von der Warteliste nachrücken kann.

TOPS München – Berlin e.V.

Aramstraße 21
81371 München
Telefon 0 89/72 06 94 80
Telefax 0 89/72 06 94 79
info@tops-ev.de
www.tops-ev.de

Telefonisch ist die Geschäftsstelle
Mo, Mi und Do von 8.30–12.30 Uhr und
Do von 13.30–16.30 Uhr direkt erreichbar.